



Semplicemente innovativi

L'esperienza acquisita da HMV nel settore della meccanica e della mecatronica, le competenze consolidate, le macchine utensili Mori Seiki di cui dispone hanno consentito all'azienda di affrontare e risolvere problemi legati alle più varie richieste produttive e di soddisfare così le esigenze dei clienti in termini di competitività e servizi, secondo una logica costantemente orientata alla massima affidabilità. Dall'intervista al Presidente di HMV, Luca Bassilichi, la fotografia di una realtà in crescita, che guarda al futuro.

di Luigi Ortese

HMV

questi sono i pilastri della nuova immagine dell'azienda di Sieci- Pontassieve, in provincia di Firenze, che, per essere più competitiva, ha aperto le porte a nuovi soci investitori e, soprattutto, a nuovi partner.

MV opera nel settore metalmeccanico da oltre 50 anni. È specializzata nelle lavorazioni di precisione di particolari di piccola e media dimensione, ha competenze spiccate in tornitura e fresatura. Oggi l'azienda è il risultato di un'operazione di fusione per incorporazione della storica Officina Meccanica Bondi Adone. Efficienza organizzativa, produzione integrata, investimenti in tecnologia:

Dopo il primo salto tecnologico negli anni '90 con l'allestimento della sala metrologica per il collaudo, l'acquisto delle prime macchine CNC e l'introduzione di centri di lavoro, l'azienda ha dovuto affrontare la crisi del 2008, una crisi che, come tutti sappiamo, ha definitivamente cambiato il modo di produrre e di porsi sui mercati di tutte le imprese manifatturiere.

Le realtà che assemblano e producono Just in Time, senza magazzino, perseguono un orientamento strategico improntato ai criteri dell'impresa snella, secondo la Lean Organization, che punta alla qualità totale riducendo ogni spreco. Anche i terzisti si devono adeguare a questo modello per competere, ma, nello stesso tempo, hanno l'obbligo di mantenere prezzi contenuti. Senza trascurare che è affidata loro una delle operazioni più critiche della catena produttiva: il collaudo. La velocità dei cambiamenti imposti dai mercati è stata tale per cui chi oggi acquista non ha più la possibilità concreta di operare sofisticati controlli, quindi è indispensabile dotarsi di mezzi di produzione che siano perfettamente allineati a tali esigenze. Ecco perché HMV ha assunto anche la responsabilità economica e giuridica del controllo qualità e dei collaudi.

Grazie a un parco macchine tecnologicamente avanzato, e alla partnership consolidata con Mori Seiki, attraverso il suo distributore di zona HTM, l'impresa è attualmente in grado di lavorare pezzi di ogni dimensione, di difficile fabbricazione e di grande complessità, per piccole e medie serie.

Dalle parole di Luca Bassilichi - Presidente di HMV e, dallo scorso maggio, Responsabile per il coordina-



Luca Bassilichi è Presidente di HMV e, dallo scorso maggio, Responsabile per il coordinamento delle iniziative relative alle imprese del settore Unionmeccanica Confapi di Firenze, Prato e Pistoia.

Luca Bassilichi is President of HMV and, since last May, coordinator of enterprise-related activities of the Unionmeccanica department of Confapi in Florence, Prato and Pistoia.

mento delle iniziative relative alle imprese del settore Unionmeccanica Confapi di Firenze, Prato e Pistoia - emergono i capisaldi di un rinnovamento aziendale fondato sull'innovazione di processo e di prodotto.

MACCHINE AL LAVORO

L'alta tecnologia e l'attenzione per la qualità consentono a HMV di ottenere risultati efficaci e prestazioni elevate. Prodotti da fusione, profilati, trafilati, laminati in acciaio e acciaio inox, rame, titanio, alluminio e leghe, bronzo e leghe, plastica per applicazioni di precisione su componenti e gruppi meccanici sono destinati a molteplici settori: dall'aerospaziale alla difesa, dal biomedicale alle macchine movimento terra, dalle rubinetterie ai sistemi per la refrigerazione. HMV svolge anche un'attività di assemblaggio delle parti lavorate.

Il parco macchine acquisito negli anni da Mori Seiki comprende: un tornio SL -250B/500; un centro orizzontale di fresatura SH-400 con 2 pallet; un centro di lavoro orizzontale SH-403 con 6 pallet; due centri di lavoro verticali NV5000 α 1B/40, con quarto e quinto asse; un tornio NL2500Y/700, con asse Y; un tornio NL2500Y/1250, con asse Y; un centro di tornitura NL2500SY/700, con asse Y e contromandrina; un centro di lavoro orizzontale ad alta precisione NH5000-DCG/40.

MACHINERY AT WORK

Focusing on high technology and quality, HMV can achieve effective results and high performance. Cast parts, profiles, extruded and laminated components of steel and stainless steel, copper, titanium, aluminum and its alloys, bronze and its alloys, plastic for precision applications on mechanical components and groups, delivered to many industries: aerospace and defense, biomedical and earthworks, water taps and refrigeration systems. HMV also assembled machined parts.

The machines purchased from Mori Seiki over several years include: one lathe SL -250B/500; one horizontal milling center SH-400 with 2 pallets; one horizontal machining center SH-403 with 6 pallets; two vertical working centers NV5000 α 1B/40 with fourth and fifth axis; one lathe NL2500Y/700 with Y axis; one lathe NL2500Y/1250 with Y axis; one turning center NL2500SY/700 with Y axis and counterspindle; one high-precision horizontal working center NH5000-DCG/40.

ORIENTATI AL CLIENTE

“HMV - spiega Bassilichi - è cresciuta grazie alla qualità delle soluzioni proposte, rinnovando prodotti e processi e ponendo in primo piano l'affidabilità del servizio al cliente. Alle nuove istanze competitive che impongono il modello di un'eccellenza diffusa sul versante dei costi, della qualità e del contenimento dei tempi, abbiamo risposto abbinando la flessibilità produttiva e un'organizzazione regolata dalla logica della soddisfazione dell'utilizzatore. Con le operazioni di incorporazione, abbiamo sempre avuto chiara consapevolezza della necessità di investire: da subito abbiamo immesso oltre 1 milione e mezzo di euro, tra ricapitalizzazione e nuove macchine. Grazie a questa strategia, nel 2011 abbiamo registrato un incremento di fatturato pari al 50% rispetto all'anno precedente. Il consolidamento del parco macchine Mori Seiki ci ha permesso di migliorare il servizio anche dal punto di vista quantitativo e di passare al terzo turno, fattore determinante per recuperare in competitività”.

GARANZIE DI SUCCESSO

Attualmente HMV ha in dotazione nove macchine Mori Seiki operative. L'ultima, in ordine di arrivo, è il

Il centro di lavoro orizzontale ad alta precisione Mori Seiki NH5000-DCG/40.

The horizontal high precision machining center NH5000-DCG/40 by Mori Seiki.

Simply innovative

The experience acquired by HMV in the mechanical and mechatronic industry, solid know-how, and the machine tools by Mori Seiki have enabled the company to face and solve the most diverse production demands and to meet the requirements of customers in terms of competitiveness and services, with an approach oriented to maximum reliability. An interview with HMV President, Luca Bassilichi, draws a picture of a growing company that looks into the future.

by Luigi Ortese

HMV has been operating in the mechanical metalworking industry for 50 years. It specializes in the machining of small and medium size details, with core expertise in turning and milling. The current organization has resulted from a merger to incorporate the historical Officina Meccanica Bondi Adone. Efficient organization, integrated production, technology investments: these are the foundations of the new image of the company based in Sieti-Pontassieve, near Firenze, that has added new investors and, most of all, new partners to be even more competitive. After a technology leap in the Nineties, with the installation of a metrology room for tests, the acquisition of NC machine tools and the introduction of working centers, the company had to face the 2008 crisis which, as we all know, has forced all manufacturing companies to change their production methods and market approach. Organizations that assemble and produce just-in-time, without stocks and warehouse, pursue a strategy built on the lean organization principles, aiming at total quality to minimize waste. Also subcontractors have to adapt to this model to be competitive, while committing to keeping affordable prices. We should not forget that they are entrusted with one of the most critical operations within the supply chain: testing. Market-driven change has been so fast that, today, buyers no longer have the possibility to perform accurate tests and checks, so it is essential to implement production equipment that fully responds to such requirements. That's why HMV



Attualmente HMV ha in dotazione nove macchine Mori Seiki operative.

At present, HMV has nine Mori Seiki machines in operation.

has also taken up the financial and legal responsibility for quality control and testing. With leading-edge machinery and a solid partnership with Mori Seiki, through the local HTM distributor, the company can machine parts of any dimension and complexity, in small and medium volumes.

Luca Bassilichi - President of HMV and, since last May, coordinator of enterprise-related activities of the Unionmeccanica department of Confapi in Florence, Prato and Pistoia - illustrates the key factors of a reorganization process based on process and product innovation.

CUSTOMER ORIENTATION

“HMV - Bassilichi explains - has grown thanks to the quality of its solutions, the renovation of products and processes, and the focus on customer service reliability. To the competitive challenge that requires a model of widespread excellence in terms of costs, quality and time optimization, we have responded combining production flexibility with an organization driven by the principle of user satisfaction.

Mergers and acquisitions indicate our awareness that investments are necessary: to increase the stock capital and to purchase new machines, we have invested over one and a half million. With this strategy, in 2011 we have achieved a 50% increase in revenues compared to the previous year. By consolidating the fleet of Mori Seiki machines, we have been able to improve service, also in terms of volume, and to work on three shifts, a key factor to increase competitiveness”.

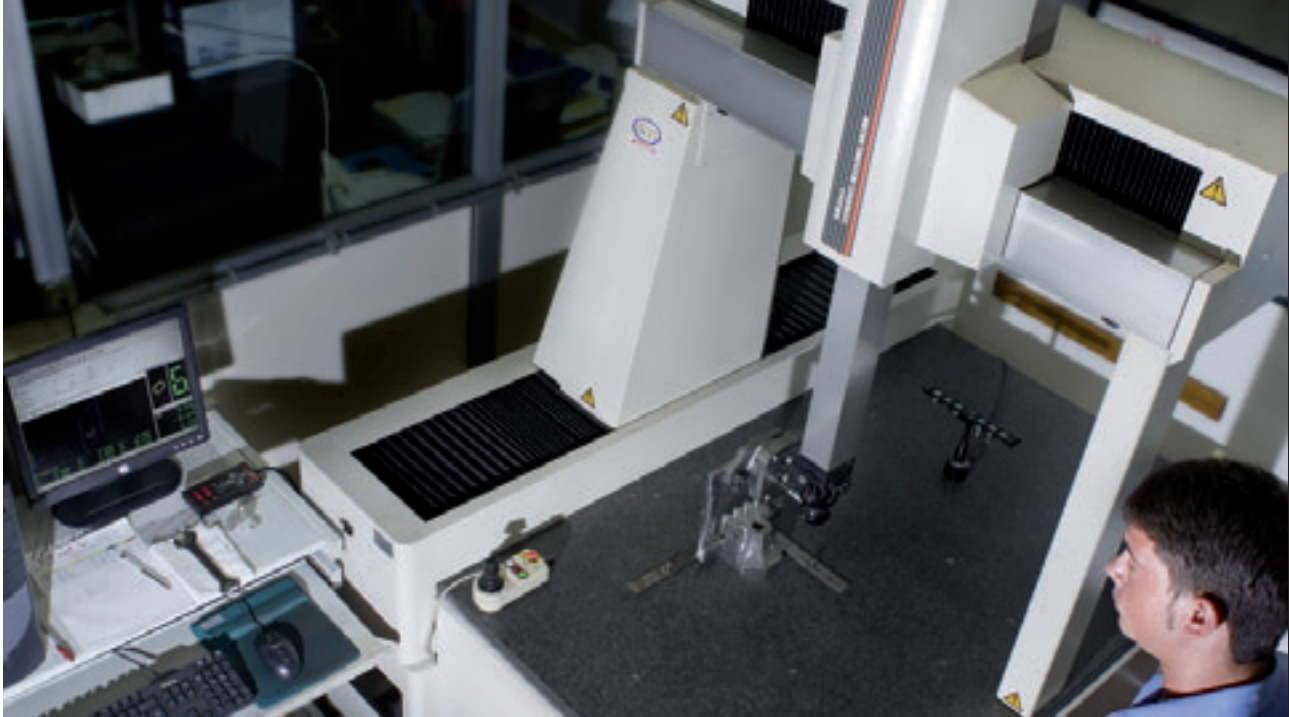
SUCCESS WARRANTIES

At present, HMV has nine Mori Seiki machines in operation. The latest addition is the machining center NH5000-DCG/40 with fourth and fifth axis, working area (X-Y-Z) of 1,020 x 510 x 510 mm and DCG® (Driven at the Center of Gravity) technology, that has brought a 30% increase in productivity, with very high speed and accuracy. The machine can handle massive production volumes at competitive costs. A key benefit is the proactive involvement of operators, who can improve their professional skills and the value of their expertise.

“One of the reasons why we appreciate Mori Seiki machines, beyond their proven technology, of course, is that ordinary maintenance can be carried out by our staff, not only to the service; as a result, if such operations are performed on a regular basis,



centro di lavoro NH5000-DCG/40 con quarto e quinto asse, campo di lavoro (X-Y-Z) 1.020 x 510 x 510 mm e tecnologia DCG® (Driven at the Center of Gravity, con azionamento al baricentro) che ha consentito di aumentare del 30% la produzione, con rapidità e precisione assai elevate. La macchina garantisce produzioni massive a costi competitivi e, fattore determinante, coinvolge in modo partecipativo l'addetto, che può così crescere professionalmente e sentirsi valorizzato nell'ambito delle proprie competenze. “Un aspetto, in particolare, che fa apprezzare le macchine Mori Seiki, accanto ovviamente alla tecnologia consolidata, è il fatto che la manutenzione ordinaria può essere affidata direttamente al personale, oltre che all'assistenza ufficiale, e quindi, se tali operazioni sono svolte regolarmente, l'efficienza produttiva, sulla base di tre turni nelle 24 ore, sale al 99%. Senza trascurare poi che queste macchine necessitano di software CAD/CAM evoluti, altro elemento distintivo di grande qualità”. Know-how tecnologico e solida cultura organizzativa sono il risultato di una diffusa responsabilizzazione condotta dai vertici di HMV a tutti i livelli aziendali e in tutte le funzioni. “La scelta di perseguire un primato attraverso il costante miglioramento della tecnologia, gli investimenti in macchine performanti, la capacità di modellare la struttura organizzativa in funzione degli obiettivi rappresentano le basi sulle quali costruiamo quotidianamente il nostro successo”.



La sala metrologica per il collaudo delle parti.

The metrology room for part testing.

FORMAZIONE E TECNOLOGIA

“La crescita delle dimensioni aziendali - prosegue Luca Bassilichi - e il coinvolgimento del personale sono spesso variabili difficili da conciliare; in questo momento lo sforzo di HMV per quanto riguarda l'aspetto della gestione e della motivazione del personale va proprio in questa direzione. Gli strumenti del coinvolgimento sono costituiti per esempio da corsi di aggiornamento interni, con l'obiettivo di un sistema di formazione e addestramento continui. È un approccio utile ad alimentare una visione globale e a rendere più chiare le procedure e condivisi gli obiettivi. Per troppo tempo le imprese si sono alimentate della filosofia del 'piccolo è bello', ma oggi sappiamo bene che anche le dimensioni contano per essere competitivi. Crediamo nelle partnership che nascono dal concetto di 'impresa rete' e che danno origine a consorzi tra diverse realtà capaci di dare vita a una filiera, mettendo in comune le diverse competenze per raggiungere anche i mercati internazionali”. “L'innovazione - conclude Bassilichi - applicata ai processi produttivi consente una più efficace pianificazione delle risorse per ridurre i costi, eliminare gli sprechi. Da questa forte esigenza è nata la collaborazione con Mori Seiki, e, in particolare con HTM, distributore di zona per l'azienda giapponese, che ci ha garantito servizi accurati e tempestivi. Il cliente è il nostro termine di riferimento, quindi puntiamo molto sull'affidabilità del servizio che deriva essenzialmente dal costante miglioramento tecnologico che solo un grande gruppo, come Mori Seiki appunto, può garantire nel tempo”.

production efficiency based on three shifts around the clock rises up to 99%. Also, these machines need advanced CAD/CAM software, another distinctive high-quality factor. Technological know-how, organization skills, solid business culture are the results of responsibility sharing encouraged by the HMV management at all levels and across all functions. “The decision to pursue leadership through constant technology improvement, the investments in high-performance machines and the capacity to adapt the organization to business goals, are the foundations on which we build our success”.

TRAINING AND TECHNOLOGY

“Growing dimensions and direct staff involvement are often hard to combine - adds Luca Bassilichi -; right now, HMV efforts in the area of staff management and motivation are oriented in this direction. Involvement is supported, for instance, by internal training courses and the introduction of a continuous training and update system. This approach supports a global vision: procedures are clearer and goals shared. For too long, companies have lived on the 'small is beautiful' philosophy, but now we know that size matters if you want to be competitive. We believe in partnerships that start from the 'business network' concept and grow into well-organized supply chains, joining and sharing the competence of each company to expand into global markets”.

“Innovation applied to production processes - Bassilichi adds - provides for more effective resource planning to reduce costs and eliminate waste. This strong need has led to collaboration with Mori Seiki, and specifically HTM, with the local distributor of the Japanese corporation that has ensured accurate and timely services. The customer is our reference, so we aim at service reliability through the constant technology improvement that only a big group like Mori Seiki can guarantee in the long run”.